Ornellaia e Masseto

Il percorso
della sostenibilità
quinto anno
Il primo ciclo compiuto

Quinto Bilancio di Sostenibilità 2025

Il percorso
della sostenibilità
quinto anno
Il primo ciclo compiuto

Messaggio della proprietà



La sostenibilità come componente strutturale nel tempo del nostro modo di fare impresa.

La sostenibilità è per noi una responsabilità concreta che guida il nostro modo di produrre vino e di guardare al futuro. È un percorso che richiede coerenza, continuità e capacità di evolvere nel tempo, senza mai perdere di vista i valori che orientano le nostre scelte e le persone che ogni giorno le rendono possibili.
Il Bilancio di Sostenibilità 2025 segna, per le tenute di Ornellaia e Masseto, un traguardo significativo: il compimento dei primi cinque anni di un cammino strutturato e consapevole.
Un orizzonte temporale che oggi ci permette non solo di raccontare un impegno, ma di leggerne con chiarezza la traiettoria e i risultati.
In questi anni la sostenibilità è progressivamente entrata a far parte del nostro modo di lavorare, diventando una componente integrata e quotidiana delle nostre decisioni.
Da visione si è trasformata in pratica, incidendo concretamente sul modo in cui produciamo, gestiamo le risorse e affrontiamo le sfide di un contesto in continua evoluzione.
Questo percorso riguarda certamente l'ambiente, che rappresenta il fondamento della nostra attività, ma riguarda altrettanto le persone. Crediamo infatti che la sostenibilità si costruisca innanzitutto attraverso la qualità delle relazioni, il confronto aperto, la condivisione delle competenze e la capacità di creare contesti di lavoro in cui ciascuno possa contribuire al meglio delle proprie potenzialità.
Per questo continuiamo a investire nell'ascolto, nella crescita professionale, nella sicurezza e nel benessere organizzativo, promuovendo una cultura aziendale fondata sulla responsabilità, sulla collaborazione e sul rispetto reciproco.
Siamo convinti che la valorizzazione delle persone rappresenti una delle leve più importanti per generare risultati duraturi e affrontare con successo le sfide future.

Parallelamente, abbiamo rafforzato la capacità di comprendere e misurare l'impatto delle nostre attività, migliorando l'efficienza nell'uso delle risorse naturali e adottando strumenti sempre più avanzati per affrontare le sfide poste dal cambiamento climatico.
In questo percorso la misurazione della Carbon Footprint e della Water Footprint rappresenta un passaggio fondamentale: non solo come esercizio di analisi, ma come strumento per orientare scelte sempre più consapevoli e responsabili.
Questo quinto Bilancio non è dunque un punto di arrivo, ma una sintesi di quanto costruito finora.
Racconta un'evoluzione che riguarda l'intera dimensione della nostra impresa: ambientale, sociale ed economica.
Oggi, con una consapevolezza più matura, possiamo affermare che ogni risultato raggiunto non rappresenta una conclusione, ma una tappa di un percorso di miglioramento continuo.
Un percorso che prosegue con la stessa determinazione, nella convinzione che la sostenibilità nasca dall' equilibrio tra tutela dell'ambiente, solidità dell'impresa e centralità delle persone.

Lamberto Frescobaldi
Presidente del Gruppo



Indice

1 Principi dello sviluppo sostenibile P. 06

2 Obiettivi di sostenibilità e risultati consolidati nel 2025 P. 11

3 Politiche di sostenibilità P. 13
Pilastro ambientale P. 15
Pilastro sociale P. 21
Pilastro economico P. 22

4 Esiti del piano quinquennale di sostenibilità 2021-2025 P. 23

5 Verifica dei risultati e stato di avanzamento degli obiettivi 2021-2025 P. 26

6 Ulteriori obiettivi raggiunti P. 28

7 Obiettivi futuri e progetti in corso P. 30

8 Comitato di sostenibilità Ornellaia e Masseto P. 32

Principi dello sviluppo sostenibile

1

Le differenze e le diversità rappresentano una delle principali risorse su cui si fonda la nostra visione.
La natura, con i suoi equilibri e le sue molteplici espressioni, è il punto di partenza del nostro lavoro, che prende forma dall'incontro tra conoscenza, esperienza e sensibilità umana.
Da sempre consideriamo la ricerca, la crescita delle persone e il rispetto dei territori come elementi inscindibili di un unico percorso di sviluppo: un percorso fondato sulla responsabilità e sulla capacità di generare valore nel tempo.

Circuito del rispetto
Valori: consapevolezza, dialogo, responsabilità

Nel 2025 le tenute di Ornellaia e Masseto confermano un approccio che integra in modo sempre più solido sostenibilità, responsabilità e inclusione.
Un sistema di valori che orienta le scelte quotidiane e si traduce in un impegno concreto verso le persone, le comunità, i territori e l'ambiente.
Le nostre attività non si limitano a ridurre gli impatti, ma mirano a generare valore condiviso, producendo effetti positivi sul piano economico, sociale e ambientale. Al centro restano il benessere delle persone, la qualità dei processi e la tutela delle risorse naturali.







1. **Impegno continuo**
Nel 2025, come negli anni precedenti, Ornellaia e Masseto proseguono il proprio impegno nel consolidare un sistema coerente con i principi qui descritti, con l'obiettivo di rafforzare ogni anno la qualità e la responsabilità delle proprie scelte.



2. **Sostenibilità ambientale e produttiva**
La tutela dell'ambiente e della biodiversità rimane un pilastro fondamentale del nostro operato. Le pratiche agricole evolvono costantemente attraverso strumenti di viticoltura di precisione e un utilizzo sempre più consapevole delle risorse. L'innovazione tecnologica e digitale viene integrata nei processi produttivi con l'obiettivo di migliorare l'efficienza e ridurre l'impatto ambientale. Particolare attenzione è dedicata alla gestione responsabile delle risorse idriche ed energetiche, sia in vigneto che in cantina.



3. **Integrità e responsabilità**
Agiamo secondo principi di coerenza, trasparenza e responsabilità. L'etica rappresenta una componente strutturale del nostro modo di operare e guida ogni decisione, con l'obiettivo di garantire equilibrio tra dimensione economica, sociale e ambientale.



4. **Centralità delle persone**
Le persone rappresentano il centro della nostra visione. Il nostro impegno si fonda su inclusione, rispetto e collaborazione.
Investiamo nella crescita professionale e personale, promuoviamo la tutela dei diritti e sosteniamo un ambiente di lavoro che favorisca sviluppo, consapevolezza e qualità della vita.



5. **Relazione con il cliente**
L'ascolto e la comprensione delle esigenze dei clienti rappresentano un elemento chiave per l'evoluzione del nostro lavoro. Il miglioramento continuo della qualità nasce anche dal dialogo costante con il mercato e con chi sceglie i nostri prodotti.



6. **Economia circolare e sviluppo condiviso**
Lavoriamo per rafforzare modelli di collaborazione con partner e fornitori che favoriscano la creazione di sistemi sempre più integrati e circolari, capaci di generare valore condiviso lungo tutta la filiera.



7. **Qualità, eccellenza e innovazione**
La ricerca della qualità guida ogni fase del processo produttivo. L'innovazione è uno strumento essenziale per elevare gli standard e allo stesso tempo ridurre sprechi e impatti, preservando le risorse naturali.



8. **Formazione e sviluppo**
La crescita delle competenze rappresenta un elemento strategico. Promuoviamo percorsi di formazione continua per il personale e incoraggiamo una maggiore consapevolezza anche lungo la filiera dei fornitori, favorendo un'evoluzione condivisa dei modelli produttivi.



9. **Valore per il territorio**
Le tenute contribuiscono attivamente allo sviluppo economico e sociale dei territori in cui operano, generando occupazione, valorizzando le competenze locali e sostenendo iniziative culturali e comunitarie.

Obiettivi di sostenibilità raggiunti e risultati consolidati nel 2025

2

Investimenti in Sostenibilità

€ 446.000

Riduzione del peso delle bottiglie

195,6 t

Ampliamento Superficie Fotovoltaica

da 49 kWp
a 290 kWp

Certificazioni Ottenute

1. Biodiversity Friend WBA*
2. SQNPI*

* La certificazione **Biodiversity Friend WBA** attesta l'impegno nella tutela della biodiversità.

* La certificazione **SQNPI (Sistema di Qualità Nazionale di Produzione Integrata)** attesta l'adozione di pratiche agricole sostenibili.

Politiche di sostenibilità

3

Con il Bilancio di Sostenibilità 2025, Ornellaia e Masseto raccontano il quinto anno di un percorso fondato sulla responsabilità e sul miglioramento continuo. Un impegno che interessa l'ambiente, le persone e il modo stesso di fare impresa, con l'obiettivo di creare valore nel lungo periodo.

3.1. Pilastro ambientale

3.1.1 Gestione dei consumi e delle risorse

Ottimizzazione dei consumi idrici

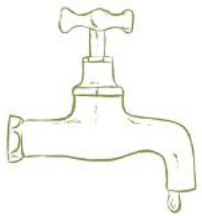
La gestione responsabile delle risorse idriche continua a rappresentare un ambito prioritario per le tenute. L'introduzione del sistema automatico CIP (Cleaning In Place), gestibile anche da remoto, consente di standardizzare e monitorare i processi di lavaggio e sanificazione del monoblocco di imbottigliamento, migliorando la consapevolezza nell'utilizzo dell'acqua e dei prodotti detergenti.

Gestione dei consumi energetici

Le tenute hanno installato un sistema di monitoraggio e gestione della power quality, che consente di controllare costantemente la qualità dell'energia elettrica, garantendo una fornitura più stabile, affidabile e priva di anomalie.
Nel corso dell'anno si è registrato un incremento dei consumi rispetto al 2024 riconducibile esclusivamente a una manutenzione straordinaria della caldaia a biomassa presente in cantina. L'impianto, normalmente utilizzato per garantire il fabbisogno termico dei vasi vinari e degli uffici, è stato sostituito da sistemi alimentati a energia elettrica, tra cui pompe di calore e resistenze per la produzione di acqua calda sanitaria. Si tratta di una situazione eccezionale e temporanea, che non rappresenta un cambiamento strutturale dell'efficienza energetica aziendale.

3.1.2 Valutazione della sostenibilità dei fornitori

Ornellaia e Masseto proseguono nel coinvolgimento attivo dei propri fornitori all'interno del percorso di sostenibilità. Il sistema di valutazione introdotto negli anni precedenti, basato su questionari dedicati ai principali partner, è stato mantenuto e consolidato anche nel 2025, consentendo un monitoraggio continuo delle performance ambientali, sociali ed economiche lungo la catena di fornitura.



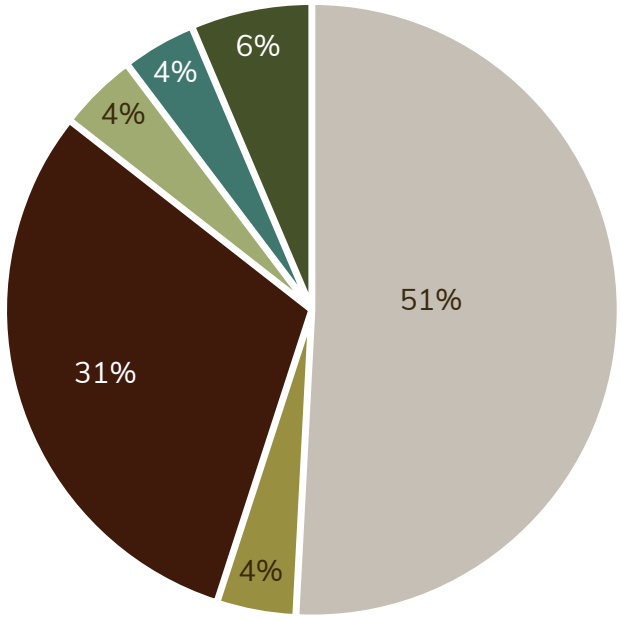




3.1.3 Gestione delle segnalazioni e miglioramento continuo

Le tenute continuano a garantire una gestione puntuale ed efficace delle segnalazioni provenienti dal mercato e dagli stakeholder.
Nel corso del 2025 sono state effettuate 9.037 spedizioni complessive, registrando 49 disservizi logistici, pari allo 0,50% del totale. Un dato che conferma l'affidabilità dei processi logistici e l'efficacia delle procedure di controllo adottate.
Per quanto riguarda la qualità del prodotto, le segnalazioni vengono gestite attraverso una procedura strutturata che coinvolge il servizio clienti, gli enologi e le altre funzioni competenti. Nel corso dell'anno sono state analizzate 34 segnalazioni relative a possibili casi di TCA (sentore di tappo), di cui 22 confermate a seguito delle verifiche interne.

Gestione delle spedizioni

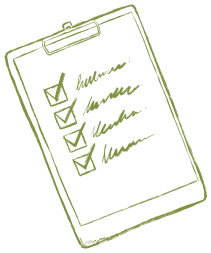


Nr. spedizioni	9.037
Nr. disservizi	49
% disservizi	0,50%

- Mancato rispetto consegna tassativa (3)
- Ordine non conforme (2)
- Consegna fuori orario (2)
- Mancanza colli (15)
- Rottura di una bottiglia/collo (25)
- Rottura imballo (2)

3.1.4 Audit interni e conformità

Nel corso dell'anno sono proseguite le attività di verifica interna finalizzate al monitoraggio dell'efficacia del sistema di gestione della sostenibilità.
Le verifiche hanno interessato il sistema qualità, le pratiche agricole, le attività di cantina e imbottigliamento, la biodiversità, gli aspetti socioeconomici, la comunicazione responsabile e la conformità normativa.
Gli audit interni hanno confermato il rispetto del 100% dei requisiti maggiori previsti dallo standard Equalitas SOPD, riferimento per la certificazione della sostenibilità nel settore vitivinicolo, senza evidenziare alcuna non conformità critica.
Il sistema di controllo interno si conferma pertanto pienamente operativo ed efficace nel garantire il mantenimento degli elevati standard adottati dall'azienda.



3.1.5 Riduzione del peso delle bottiglie

Il percorso di alleggerimento del vetro prosegue come parte integrante della strategia di riduzione dell'impronta carbonica. Nel 2025 è stato completato l'alleggerimento della bottiglia di Le Volte dell'Ornellaia che è passata da 550 g a 415 g per una riduzione complessiva di **195,6 tonnellate di vetro**.
Questa evoluzione ha consentito una significativa diminuzione del quantitativo complessivo di vetro utilizzato e delle emissioni associate alla produzione e al trasporto degli imballaggi.



3.1.6 Packaging sostenibile

L'utilizzo esclusivo di cassette in legno certificato PEFC, introdotto nel 2024, rappresenta oggi una pratica consolidata per tutti i vini di Ornellaia e Masseto. Questa scelta conferma l'impegno aziendale verso materiali provenienti da filiere forestali gestite in modo responsabile, attente alla tutela della biodiversità e alla sostenibilità economica e sociale dei territori.

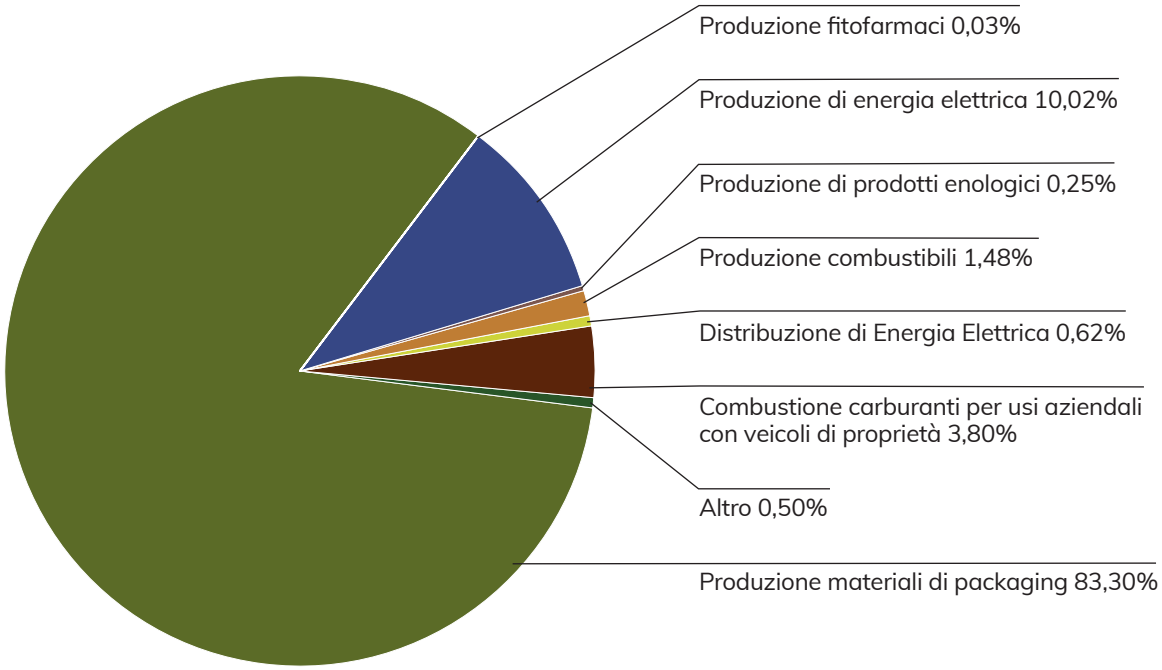


3.1.7 Monitoraggio dell'impronta ambientale



Dopo il primo calcolo della Carbon Footprint e della Water Footprint effettuato nel 2024, nel 2025 le tenute hanno proseguito l'attività di monitoraggio e aggiornamento dei dati ambientali.
Le due impronte ambientali sono state calcolate internamente, con l'obiettivo di sviluppare una conoscenza sempre più approfondita degli strumenti di analisi e costruire un benchmark utile a orientare i futuri piani di miglioramento.
Le analisi effettuate confermano il ruolo centrale del packaging nell'incidenza complessiva delle emissioni di CO_2, rafforzando la volontà delle tenute di continuare a investire in soluzioni di confezionamento sempre più sostenibili.

CARBON FOOTPRINT PER AREE DI IMPATTO



3.1.8 Sicurezza, qualità e conformità produttiva

Le procedure operative relative a igiene, sanificazione, utilizzo dei prodotti enologici e gestione della linea di imbottigliamento rimangono pienamente integrate nel sistema qualità. L'intero processo produttivo continua a essere monitorato attraverso controlli costanti che garantiscono tracciabilità, sicurezza alimentare e conformità normativa.
Le eventuali non conformità rilevate durante l'anno sono state gestite secondo procedure strutturate di verifica e risoluzione, confermando l'efficacia del sistema di controllo qualità e del servizio clienti.



3.1.9 Sistemi di monitoraggio e digitalizzazione

Il sistema informatizzato aziendale continua a evolversi attraverso strumenti avanzati di monitoraggio dei consumi energetici e idrici. La rete di controllo installata in cantina consente oggi una misurazione puntuale dei principali flussi di utilizzo delle risorse, permettendo analisi sempre più accurate e interventi mirati di ottimizzazione.





3.2 Pilastro sociale



Formazione e Istruzione Professionale

Nel 2025 le tenute hanno consolidato il proprio modello di formazione continua, garantendo il completamento di tutte le attività obbligatorie previste dalla normativa e ampliando ulteriormente i percorsi dedicati allo sviluppo professionale delle persone.
Accanto alla formazione tecnica e specialistica, proseguono i programmi dedicati alle certificazioni professionali, alle competenze linguistiche e all'aggiornamento continuo sui temi della sostenibilità e dell'innovazione aziendale.
Gli strumenti digitali e organizzativi introdotti negli anni precedenti consentono oggi una gestione più efficiente e trasparente dei percorsi formativi, favorendo il coinvolgimento attivo dei collaboratori.

Buone pratiche della comunicazione del concetto "Sostenibilità"

Nel corso del 2025 sono inoltre proseguite le attività di sensibilizzazione interna dedicate ai collaboratori, finalizzate alla condivisione dei risultati raggiunti, degli obiettivi futuri e dell'evoluzione del percorso di sostenibilità aziendale.
La diffusione della cultura della sostenibilità rappresenta infatti un elemento fondamentale per favorire la partecipazione attiva delle persone e consolidare l'integrazione dei principi ESG (Enviromental Social Governance) nelle attività quotidiane.
È stata adottata una politica di comunicazione trasparente, verificabile e coerente che ha l'obiettivo di condividere con gli stakeholder il percorso di sostenibilità intrapreso, valorizzando le iniziative ambientali, sociali ed economiche sviluppate dalle tenute.
Per favorire il dialogo e il coinvolgimento degli stakeholder sui temi della sostenibilità, l'azienda mette, inoltre, a disposizione un contatto e-mail dedicato attraverso il quale è possibile inviare osservazioni e richieste inerenti le iniziative ESG: contacts@ornellaia.it.

3.3 Pilastro economico



Piano di Investimenti per la sostenibilità

Nel 2025 gli investimenti direttamente riconducibili agli obiettivi di sostenibilità hanno raggiunto un valore complessivo di circa 446.000 euro.

Gli interventi hanno interessato il miglioramento dell'efficienza energetica, il rinnovamento degli impianti di climatizzazione e refrigerazione, l'implementazione di sistemi avanzati per la gestione delle risorse idriche, lo sviluppo della produzione energetica da fonte fotovoltaica e il miglioramento delle infrastrutture produttive.

L'impegno culturale e sociale di Ornellaia continua a svilupparsi attraverso il progetto Vendemmia d'Artista, che negli anni ha sostenuto importanti istituzioni artistiche internazionali e programmi dedicati all'accessibilità culturale. Prosegue in particolare il supporto alla Fondazione Solomon R. Guggenheim con il nostro contributo alla conservazione e al trattamento di opere chiave della collezione "Collection in Focus: Modern European Currents" del Guggenheim di New York.

Parallelamente, la tenuta continua a sostenere iniziative benefiche e realtà impegnate nel sociale sia a livello internazionale sia sul territorio locale. Tra queste rientrano il sostegno il supporto ad associazioni sportive e organizzazioni impegnate in attività di interesse sociale e comunitario come Dynamo Camp, Fondazione Maria Letizia Verga, San Patrignano e AIRC.

Esiti del piano quinquennale di sostenibilità 2021-2025

4

Nel 2025 si conclude il primo ciclo quinquennale del piano di sostenibilità aziendale. Un percorso che ha visto investimenti complessivi pari a circa 3 milioni di euro e che ha consentito di integrare progressivamente criteri ambientali, sociali ed economici all'interno delle attività operative, trasformando interventi inizialmente progettuali in pratiche strutturali e consolidate.

Timeline delle iniziative di sostenibilità

2021

- Redazione Primo Bilancio di Sostenibilità
- Inizio percorso di alleggerimento bottiglie di vetro

2022

- Passaggio a illuminazione 100% a LED
- Inizio monitoraggio consumi elettrici e idrici

2023

- Efficientamento impianti

2024

- Prima valutazione Carbon e Water Footprint
- Passaggio a cassette in legno 100% certificate PEFC
- Ottenimento certificazioni Biodivesity Friend WBA e SQNPI

2025

- Aumento superficie fotovoltaica
- Sistema monitoraggio qualità energia elettrica

Verifica dei risultati e stato di avanzamento degli obiettivi 2021-2025

5

Verifica dei risultati e stato di avanzamento degli obiettivi 2021 -2025

1. Riduzione del peso delle bottiglie

Obiettivo complessivo: -300 tonnellate

100% raggiunto

2. Riduzione dei consumi idrici in cantina

Obiettivo: -20%

100% raggiunto

3. Conversione all'illuminazione LED

Obiettivo: 100%

100% raggiunto

4. Trasporto elettrico o ibrido

Obiettivo: progressiva conversione della flotta aziendale

in progress

5. Ampliamento della superficie fotovoltaica

Obiettivo: triplicare la dimensione iniziale della superficie fotovoltaica.

100% raggiunto

Alla conclusione del quinquennio, viene effettuata una valutazione complessiva dei principali obiettivi definiti in fase iniziale di pianificazione strategica.

Ulteriori obiettivi raggiunti

6

Ulteriori obiettivi raggiunti

Certificazioni ambientali

Obiettivo aggiuntivo → **Risultato raggiunto**

consolidamento del sistema di certificazione e miglioramento delle pratiche agricole sostenibili.

- Ottenimento della certificazione Biodiversity Friend WBA.
- Ottenimento della certificazione SQNPI.
- Mantenimento degli standard previsti dai sistemi di controllo adottati da Equalitas SODP.





Cassette in legno certificate

Obiettivo aggiuntivo → **Risultato raggiunto**

consolidamento nell'utilizzo di materiali certificati

100% delle cassette utilizzate provenienti da legno certificato PEFC.

Obiettivi futuri e progetti in corso

7

Obiettivi futuri e progetti in corso

Nel percorso di miglioramento continuo intrapreso da Ornellaia e Masseto, alcuni progetti strategici sono stati riprogrammati nei prossimi anni per garantire una pianificazione coerente con gli obiettivi di sostenibilità ambientale e di benessere delle persone.

Tra le iniziative previste rientrano il **rifacimento delle terrazze di Ornellaia e la riqualificazione del fabbricato agricolo "Botro delle Macine",** destinato a diventare uno spazio dedicato ai dipendenti, con servizi a supporto della vita aziendale. Il progetto si inserisce in una più ampia strategia di welfare volta a migliorare la qualità degli spazi di lavoro e a favorire momenti di condivisione e benessere. Particolare attenzione sarà riservata alla scelta dei materiali e delle soluzioni costruttive, privilegiando criteri di durabilità, efficienza e sostenibilità.

Parallelamente prosegue il programma di **efficientamento energetico degli edifici delle tenute**. Le attività realizzate negli ultimi anni hanno già contribuito alla riduzione delle emissioni e al contenimento dei consumi di gas grazie a una gestione più efficiente degli impianti. In questa direzione si collocano anche i futuri lavori sulle coperture, che consentiranno di migliorare ulteriormente la coibentazione degli edifici e l'adozione di sistemi di schermatura delle superfici vetrate per limitare il surriscaldamento degli spazi interni e ridurre il fabbisogno energetico per il raffrescamento.

Tra le iniziative in fase di sviluppo rientra inoltre il **completamento del programma di ampliamento della produzione energetica da fonte fotovoltaica**.

L'obiettivo è incrementare ulteriormente la quota di energia autoprodotta, ridurre la dipendenza energetica esterna mantenendo elevati livelli di efficienza ambientale.

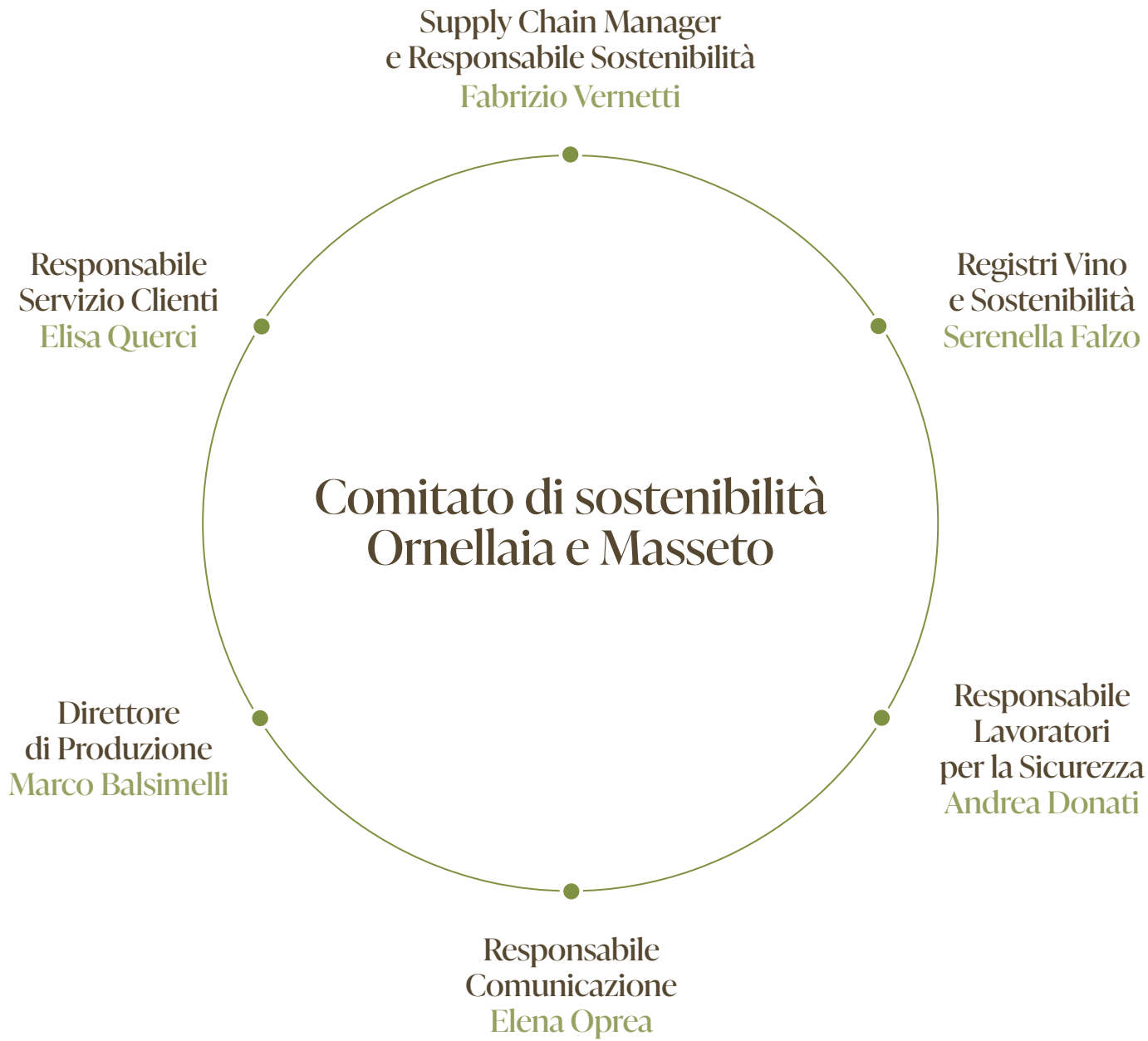
Attraverso queste iniziative, Ornellaia e Masseto intendono proseguire il proprio impegno verso una gestione sempre più efficiente delle risorse, promuovendo al contempo spazi di lavoro più confortevoli e sostenibili per tutte le persone che operano quotidianamente in azienda.



Comitato di sostenibilità Ornellaia e Masseto

8

Comitato di sostenibilità
Nel corso del 2025 il Comitato ha supervisionato l'aggiornamento del Bilancio di Sostenibilità, il monitoraggio degli indicatori ambientali e sociali, il mantenimento delle certificazioni ottenute e l'avanzamento delle principali iniziative previste dal piano quinquennale.
Il completamento del primo ciclo di rendicontazione rafforza ulteriormente il ruolo del Comitato nella definizione degli obiettivi futuri e nell'integrazione dei principi di sostenibilità nei processi decisionali e operativi dell'azienda.





ORNELLAIA

MASSETO

CANTINA SOSTENIBILE 3E EQUALITAS

biodiversity friend

SQNPI QUALITÀ SOSTENIBILE

SISTEMA DI QUALITÀ NAZIONALE PRODUZIONE INTEGRATA